



**BILAN CONSOLIDÉ (ACTIF)**

EXERCICE CLOS LE 31/12/2017

ACTIF	EXERCICE Net	EXERCICE PRECEDENT Net
<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS: (A)</b>	<b>3 802 506,75</b>	<b>5 839 917,73</b>
* Frais Préliminaires	101 330,17	93 363,20
* Charges à Répartir sur Plusieurs Exercices	3 701 176,58	5 746 554,53
* Primes de Remboursement des Obligations	-	-
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES: (B)</b>	<b>1 388 213,40</b>	<b>2 129 422,04</b>
* Ecart d'acquisition	137 199,76	274 399,52
* Immobilisations en Recherche et Développement	-	-
* Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires	1 251 013,64	1 267 787,52
* Fonds Commercial	-	587 235,00
* Autres Immobilisations Incorporables	-	-
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES: (C)</b>	<b>109 333 994,48</b>	<b>112 982 153,75</b>
* Terrains	4 457 809,00	4 457 809,00
* Constructions	23 925 633,07	25 039 251,77
* Installations Techniques, Matériel & Outillage	73 517 291,23	70 839 229,11
* Matériel de Transport	646 109,48	1 934 380,11
* Mobilier de Bureau, Aménagements Divers	6 158 727,31	4 159 891,01
* Autres Immobilisations Corporelles	2 216,14	2 981,04
* Immobilisations Corporelles en Cours	626 208,25	6 548 611,71
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES: (D)</b>	<b>5 001 917,83</b>	<b>6 068 726,79</b>
* Prêts Immobilisés	9 335,04	33 327,73
* Autres Créances Financières	4 934 165,77	5 973 531,04
* Titres de Participation	29 690,02	29 690,02
* Titres mis en équivalence	28 727,00	32 178,00
* Autres Titres Immobilisés	-	-
<b>ECART DE CONVERSION - ACTIF: (E)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
* Diminution des Créances Immobilisées	-	-
* Augmentation Des dettes Financières	-	-
<b>TOTAL I ( A + B + C + D + E ):</b>	<b>119 526 632,47</b>	<b>127 020 220,30</b>
<b>STOCKS: (F)</b>	<b>313 446 962,52</b>	<b>261 261 422,74</b>
* Marchandises	-	-
* Matériel et Fournitures Consommables	87 323 464,07	92 139 683,10
* Produits en Cours	216 119 755,62	161 091 549,00
* Produits Intermédiaires et Produits Résiduels	4 592 340,88	6 067 905,64
* Produits Finis	5 411 401,95	1 962 285,00
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT: (G)</b>	<b>1 407 647 308,12</b>	<b>1 175 354 097,15</b>
* Fournisseurs Débiteurs, Avances et Acomptes	29 648 880,20	20 242 475,80
* Clients et Comptes Rattachés	1 196 353 020,41	979 044 549,55
* Personnel	20 700,00	157 685,79
* Etat	156 088 837,30	146 715 739,46
* Comptes d'associés débiteurs	-	-
* Autres Débiteurs	5 471 849,11	10 816 735,13
* Compte de Régularisation Actif	20 064 021,10	18 376 911,42
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION ACTIF (I)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
( Eléments circulants )	-	-
<b>TOTAL II ( F + G + H + I ):</b>	<b>1 721 094 270,64</b>	<b>1 436 615 519,89</b>
<b>TRESORERIE - ACTIF</b>	<b>19 734 635,85</b>	<b>17 758 746,40</b>
* Chèques et Valeurs à Encaisser	4 978 167,33	910 691,18
* Banque, T.G et C.C.P	14 384 495,30	16 118 815,34
* Caisse, Régies d'Avances et Accréditifs	371 973,22	729 239,88
<b>TOTAL III:</b>	<b>19 734 635,85</b>	<b>17 758 746,40</b>
<b>TOTAL GENERAL ( I + II + III ):</b>	<b>1 860 355 538,95</b>	<b>1 581 394 486,59</b>

**BILAN CONSOLIDÉ (PASSIF)**

EXERCICE CLOS LE 31/12/2017

PASSIF	EXERCICE 2017	EXERCICE 2016
<b>FONDS PROPRES:</b>		
* Capital Social ou Personnel (1)	120 000 000,00	120 000 000,00
* Moins: Actionnaires, Capital Souscrit Non Appelé	-	-
Capital Appelé	-	-
dont Versé ...	-	-
* Primes d'Emission, de Fusion, d'Apport	95 200 000,00	95 200 000,00
* Ecart d'évaluation	-	-
* Réserve Légale	12 921 330,62	12 989 483,81
* Autres Réserves	6 390 000,00	46 358 614,88
* Report à Nouveau (2)	174 533 153,75	111 985 315,75
* Ecart de Conversion	- 502 997,52	- 1 243 169,47
* Résultats Nets en Instance d'Affectation (2)	-	150 980,41
* Résultat net de l'exercice (2)	104 423 118,64	32 194 577,83
* Interet hors groupe hors resultat 2017	3 285 731,88	571 417,80
* Interet hors groupe / resultat 2017	3 969 932,83	3 983 529,93
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A):</b>	<b>520 220 270,20</b>	<b>422 190 750,94</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES: (B)</b>	<b>1 849 319,81</b>	<b>2 125 053,04</b>
* Subventions d'Investissement	1 849 319,81	2 125 053,04
* Provisions Règlementées	-	-
<b>DETTES DE FINANCEMENT: (C)</b>	<b>309 802 693,47</b>	<b>316 335 813,46</b>
* Emprunts Obligataires	300 000 000,00	300 000 000,00
* Autres Dettes de Financement	9 802 693,47	16 335 813,46
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES: (D)</b>	<b>-</b>	<b>15 955 476,59</b>
* Provisions pour Risques	-	15 955 476,59
* Provisions pour Charges	-	-
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF: (E)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
* Augmentation de Créances Immobilisées	-	-
* Diminution des Dettes de Financement	-	-
<b>TOTAL I ( A + B + C + D + E ):</b>	<b>831 872 283,48</b>	<b>756 607 094,04</b>
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT: (F)</b>	<b>818 324 892,51</b>	<b>604 706 587,70</b>
* Fournisseurs et Comptes Rattachés	392 733 609,29	316 265 459,21
* Clients Crédoiteurs, Avances et Acomptes	76 543 304,16	9 423 903,65
* Personnel	8 732 084,61	7 712 331,95
* Organismes Sociaux	2 946 978,29	5 579 099,30
* Etat	268 156 698,75	181 631 321,93
* Comptes d'Associés	1 816 698,06	301 416,67
* Autres Créanciers	46 506 720,28	58 322 509,57
* Comptes de Régularisation - Passif	20 888 799,06	25 470 545,43
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>10 821 027,91</b>	<b>10 313 661,38</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION PASSIF (Eléments Circulants) (H)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL II ( F + G + H ):</b>	<b>829 145 920,42</b>	<b>615 020 249,08</b>
<b>TRESORERIE PASSIF:</b>	<b>199 337 335,05</b>	<b>209 767 143,47</b>
* Crédits d'Escompte	1 987 615,00	2 643 426,00
* Crédits de Trésorerie	100 000 000,00	51 046 000,00
* Banques solde créditeur	97 349 720,05	156 077 717,47
<b>TOTAL III:</b>	<b>199 337 335,05</b>	<b>209 767 143,47</b>
<b>TOTAL GENERAL ( I + II + III ):</b>	<b>1 860 355 538,95</b>	<b>1 581 394 486,59</b>

**COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES CONSOLIDÉ**

EXERCICE CLOS LE 31/12/2017

NATURE	EXERCICE 2017	EXERCICE 2016	EXERCICE 2016 PROFORMA
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION:</b>			
* Ventes de Marchandises (en l'état)	37 097 273,12	36 278 200,88	35 413 998,78
* Ventes de Biens et Services Produits	1 200 147 893,35	1 017 260 674,54	949 675 107,26
* Chiffres d'Affaires	1 237 245 166,47	1 053 538 875,42	985 089 106,04
* Variation de Stocks de Produits (+ ou -) (1)	78 303 492,22	- 42 790 501,44	- 50 023 951,25
* Immobilisations Produites par l'Entreprise pour elle-même	960 203,96	1 394 321,37	1 394 321,37
* Subventions d'Exploitation	-	-	-
* Autres Produits d'Exploitation	-	10 169,64	-
* Reprises d'Exploitation: Transferts de Charges	92 145 837,19	65 955 735,78	65 062 556,72
<b>TOTAL I:</b>	<b>1 408 654 698,84</b>	<b>1 078 108 600,77</b>	<b>1 001 522 032,89</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION:</b>			
* Achats Revendus de Marchandises (2)	26 650 152,90	25 382 112,05	24 701 180,77
* Achats Consommés de Matières et Fournitures (2)	781 417 079,04	599 169 760,37	575 634 554,28
* Autres Charges Externes	118 835 310,60	131 715 123,60	101 239 450,92
* Impôts et Taxes	3 209 164,77	4 357 679,57	3 097 600,33
* Charges de Personnel	112 349 698,19	112 988 446,41	94 216 507,85
* Autres Charges d'Exploitation	3 735,27	56 768,10	2 008,50
* Dotations d'Exploitation	139 971 841,76	102 709 660,06	101 680 396,88
<b>Total II:</b>	<b>1 182 436 982,53</b>	<b>976 379 550,15</b>	<b>900 570 699,53</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION III ( I - II ):</b>	<b>226 217 717,31</b>	<b>101 729 050,61</b>	<b>100 951 333,36</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS:</b>			
* Produits des Titres de Participation et Autres Titres Immobilisés	1 351,08	1 473,90	1 473,90
* Gains de Change	4 433 616,12	2 847 526,78	2 847 526,78
* Intérêts et Autres Produits Financiers	-	3 748,42	246 200,90
* Reprises Financières: Transferts de Charges	10 022 535,71	16 292 657,99	16 292 657,99
<b>TOTAL IV:</b>	<b>14 457 502,91</b>	<b>19 145 407,10</b>	<b>19 387 859,57</b>
<b>CHARGES FINANCIERES:</b>			
* Charges d'Intérêts	34 702 942,45	31 874 311,94	33 871 690,08
* Pertes de Change	2 557 411,26	2 008 878,30	2 008 878,30
* Autres Charges Financières	4 682,19	-	-
* Dotations Financières	5 000 115,69	16 158 534,96	3 833 661,92
<b>TOTAL V:</b>	<b>42 265 151,58</b>	<b>50 041 725,21</b>	<b>39 714 230,30</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (IV - V):</b>	<b>- 27 807 648,67</b>	<b>- 30 896 318,11</b>	<b>- 20 326 370,73</b>
<b>RESULTAT COURANT (III + VI):</b>	<b>198 410 068,64</b>	<b>70 832 732,51</b>	<b>80 624 962,63</b>

NATURE	EXERCICE 2017	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT	EXERCICE 2016 PROFORMA
<b>RESULTAT COURANT (Reports)</b>	<b>198 410 068,64</b>	<b>70 832 732,51</b>	<b>80 624 962,63</b>
<b>PRODUITS NON COURANTS:</b>			
* Produits de Cessions d'Immobilisations	7 246 213,22	6 600 473,51	6 600 473,51
* Subvention d'Equilibre	184 262,60	-	-
* Reprises sur Subventions d'Investissement	218 728,73	119 238,79	119 238,79
* Autres Produits Non-Courants	1 407 044,32	274 237,67	84 274,01
* Reprises Non-Courantes: Transferts de Charges	-	191 821,58	-
<b>TOTAL VIII</b>	<b>9 056 248,87</b>	<b>7 185 771,54</b>	<b>6 803 986,31</b>
<b>CHARGES NON COURANTES</b>			
* Valeurs Nettes d'Amortissement des Immobilisations Cédées	7 112 673,07	6 288 256,09	6 288 256,09
* Subventions Accordées	-	-	-
* Autres Charges Non Courantes	3 973 520,51	6 111 228,28	5 733 636,93
* Dotations Non Courantes aux Amortissements et aux Provisions	15 403 140,04	-	9 788 036,23
<b>Total IX</b>	<b>26 489 333,62</b>	<b>12 399 484,37</b>	<b>21 089 929,26</b>
<b>RESULTAT NON COURANT ( VIII - IX )</b>	<b>- 17 433 084,75</b>	<b>- 5 213 712,82</b>	<b>- 15 005 942,95</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS ( VII+ ou - X)</b>	<b>180 976 983,89</b>	<b>65 619 019,68</b>	<b>65 619 019,68</b>
QUOTE PART DES SOCIETES INCLUSES PAR MISE EN EQUIVALENCE AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION	- 3 451,00	- 2 008,50	- 2 008,50
	616 077,90	137 199,76	137 199,76
<b>IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>	<b>71 964 403,52</b>	<b>29 301 703,66</b>	<b>29 301 703,66</b>
<b>RESULTAT NET Total ( XI - XII )</b>	<b>108 393 051,47</b>	<b>36 178 107,76</b>	<b>36 178 107,76</b>
Résultat Part des Intérêts Minoritaires	<b>3 969 932,83</b>	<b>3 983 529,93</b>	<b>3 983 529,93</b>
Résultat Part du Groupe	<b>104 423 118,64</b>	<b>32 194 577,83</b>	<b>32 194 577,83</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS ( I + IV + VIII )</b>	<b>1 432 168 451,63</b>	<b>1 104 439 779,41</b>	<b>1 027 713 878,77</b>
<b>TOTAL DES CHARGES ( II + V + IX + XII )</b>	<b>1 323 775 400,15</b>	<b>1 068 261 671,65</b>	<b>991 535 771,01</b>
<b>RESULTAT NET ( Total Produits - Total Charges )</b>	<b>108 393 051,47</b>	<b>36 178 107,76</b>	<b>36 178 107,76</b>

**TABLEAU DES FLUX**

EXERCICE CLOS LE 31/12/2017

	2017	2016
<b>Résultat Net des sociétés intégrées</b>	<b>108 393 051,47</b>	<b>36 178 107,76</b>
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	-	-
* Dotations	12 877 141,68	8 103 564,87
* Variation des impôts différés	-	-
* Plus-values « moins values » des cessions, nettes d'impôt	- 133 540,15	- 312 217,42
* Ecart de conversion des comptes en devises	-	- 271 025,06
* Capacité d'autofinancement des sociétés intégrées	121 136 653,01	43 698 430,15
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	-	-
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	- 70 353 079,41	- 117 740 816,02
Flux net de trésorerie généré par l'activité	- 9 809 255,19	- 74 042 385,86
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>40 974 318,40</b>	<b>-</b>
Acquisition des immobilisations	- 20 841 240,07	- 36 836 508,70
Cessions d'immobilisation, nettes d'impôt	7 246 213,22	6 600 473,51
Variation des créances immobilisées	1 066 808,95	368 900,42
Incidence de variation de périmètre *	-	-
<b>Flux net de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>- 12 528 217,90</b>	<b>- 29 867 134,77</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	- 9 600 000,00	- 12 000 000,00
Dividendes versés aux actionnaires minoritaires des filiales	- 3 055 001,35	- 2 390 788,00
Subventions d'investissement reçues	- 275 733,23	2 076 412,12
Augmentation de capital en numéraire	-	-
Emissions d'emprunts	-	14 827 047,64
Remboursement d'emprunts	- 3 109 668,06	- 2 316 652,87
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>12 405 697,86</b>	<b>- 103 713 501,75</b>
Trésorerie d'ouverture	- 192 008 397,07	- 88 294 895,32



**ETAT DES SOLDES DE GESTION CONSOLIDÉ (E.S.G)**  
EXERCICE CLOS LE 31/12/2017

		EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
<b>I. TABLEAU DE FORMATION DES RESULTATS (T.F.R.)</b>			
1	* Ventes de Marchandises (en l'état)	37 097 273,12	36 278 200,88
2	* Achats de Marchandises	26 650 152,90	25 382 112,05
	<b>MARGE BRUTE SUR VENTES EN L'ETAT</b>	<b>10 447 120,22</b>	<b>10 896 088,83</b>
	<b>PRODUCTION DE L'EXERCICE (3 + 4 + 5)</b>	<b>1 279 411 589,53</b>	<b>975 864 494,47</b>
3	* Ventes de Biens et Services Produits	1 200 147 893,35	1 017 260 674,54
4	* Variation de Stocks de Produits	78 303 692,22	- 42 790 501,44
5	* Immobilisations Produites par l'Entreprise pour elle-même	960 203,96	1 394 321,37
	<b>CONSOMMATION DE L'EXERCICE (6 + 7)</b>	<b>900 252 389,64</b>	<b>730 884 883,97</b>
6	* Achats Consommés de Matières et Fournitures	781 417 079,04	599 169 760,37
7	* Autres Charges Externes	118 835 310,60	131 715 123,60
	<b>VALEUR AJOUTÉE : (1 + II + III)</b>	<b>389 606 320,12</b>	<b>255 875 699,34</b>
8	+ Subventions d'Exploitation	-	-
9	+ Impôts et Taxes	3 209 164,77	4 357 679,57
10	+ Charges du Personnel	112 349 699,19	112 989 446,41
	<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (E.B.E)</b>	<b>274 047 457,15</b>	<b>138 529 573,36</b>
	<b>OU INSUFFISANCE BRUTE D'EXPLOITATION (I.B.E)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
11	+ * Autres Produits d'Exploitation	-	10 169,64
12	+ * Autres Charges d'Exploitation	3 735,27	56 768,10
13	+ * Reprises d'Exploitation: Transferts de Charges	92 145 837,19	65 955 735,78
14	+ * Dotations d'Exploitation	139 971 841,76	102 709 660,06
	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (+ ou -)</b>	<b>226 217 717,31</b>	<b>101 729 050,61</b>
VII	<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>- 27 807 668,67</b>	<b>- 30 896 318,11</b>
VIII	<b>RESULTAT COURANT (+ ou -)</b>	<b>198 410 048,64</b>	<b>70 832 732,51</b>
IX	<b>RESULTAT NON COURANT</b>	<b>- 17 433 084,75</b>	<b>- 5 213 712,82</b>
15	+ * Impôts sur les résultats	- 71 964 403,52	- 29 301 703,66
	QUOTE PART DES SOCIÉTÉS INCLUSES PAR MISE EN ÉQUIVALENCE	- 3 451,00	- 2 008,50
	AMORTISSEMENT DE L'ECART D'ACQUISITION	616 077,90	137 199,76
X	<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE (+ ou -)</b>	<b>108 393 051,47</b>	<b>36 178 107,76</b>
<b>II. CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.) - AUTOFINANCEMENT CONSOLIDÉ</b>			
1	* Résultat de l'exercice	108 393 051,47	36 178 107,76
2	* Bénéfice	-	-
3	* Pertes	-	-
4	+ * Dotations d'Exploitation (1)	13 429 478,23	12 222 996,73
5	+ * Dotations financières (1)	-	3 695 597,98
6	+ * Dotations non courantes (1)	15 403 140,04	12 259 878,61
7	+ * Reprises d'exploitation (2)	-	-
8	+ * Reprises financières (2)	3 695 597,98	6 381 815,78
9	+ * Reprises non courantes (2) (3)	12 259 878,61	13 693 092,67
10	+ * Produits de cession d'immobilisations	7 246 215,22	6 600 473,51
11	+ * Valeurs nettes d'amortissement des imm. cédées	7 112 673,07	6 288 256,09
12	+ * Conversion de devises	-	- 271 025,06
13	+ Variation des impôts différés	-	-
	<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (C.A.F.)</b>	<b>121 136 653,01</b>	<b>43 698 430,15</b>
14	+ * Distributions de bénéfices	12 655 001,35	14 390 788,00
	<b>AUTOFINANCEMENT</b>	<b>108 481 651,66</b>	<b>29 307 642,15</b>

**ETAT DES DEROGATIONS**  
EXERCICE CLOS LE 31/12/2017

INDICATIONS DES DÉROGATIONS	UTILISATIONS DES DÉROGATIONS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RESULTATS
1 - DÉROGATIONS AUX PRINCIPES COMPTABLES FONDAMENTAUX	NEANT	NEANT
1 - DÉROGATIONS AUX MÉTHODES D'ÉVALUATION	NEANT	NEANT
1 - DÉROGATIONS AUX RÈGLES D'ÉTABLISSEMENT ET DE PRÉSENTATION DES ÉTATS DE SYNTHÈSE,	NEANT	NEANT

**ETAT DES CHANGEMENTS DE METHODES**  
EXERCICE CLOS LE 31/12/2017

INDICATIONS DES DÉROGATIONS	UTILISATIONS DES DÉROGATIONS	INFLUENCE SUR LE PATRIMOINE LA SITUATION FINANCIÈRE ET LES RESULTATS
IL CHANGEMENTS AFFECTANT LES MÉTHODES D'ÉVALUATION	NEANT	NEANT
IL CHANGEMENTS AFFECTANT LES RÈGLES DE PRÉSENTATION	NEANT	NEANT

**TABLEAU DES AMORTISSEMENTS**  
EXERCICE CLOS LE 31/12/2017

Nature	Cumul Début d'Exercice	Dotation de l'Exercice	Amortissements sur Immobilisations sorties	Cumul d'Amortissement en Fin d'Exercice
<b>IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS</b>	<b>5 560 266,37</b>	<b>2 095 500,98</b>	<b>769 739,84</b>	<b>6 886 027,51</b>
* Frais préliminaires	330 196,30	50 123,03	20 005,00	360 314,33
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	5 230 070,07	2 045 377,95	749 734,84	6 525 713,18
* Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>2 483 971,66</b>	<b>1 081 604,01</b>	<b>228 434,42</b>	<b>3 337 141,26</b>
* Immobilisations en recherche et développement	-	-	-	-
* Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires	2 072 372,39	465 526,11	228 434,42	2 309 464,08
* Fonds commercial	-	-	-	-
* Autres immobilisations incorporelles	411 599,28	616 077,90	-	1 027 677,18
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>35 882 351,05</b>	<b>10 252 373,25</b>	<b>3 227 745,19</b>	<b>42 906 979,11</b>
* Terrains	-	-	-	-
* Constructions	7 424 997,14	1 610 603,98	48 733,53	8 986 867,59
* Installations techniques, matériels et outillages	23 647 547,66	7 473 681,63	2 286 953,29	28 834 276,01
* Matériel de transport	1 088 871,25	195 896,19	326 646,80	958 120,64
* Matériel & mobilier de bureau et aménagements divers	3 635 195,40	971 426,55	565 411,57	4 041 210,37
* Autres immobilisations corporelles	85 739,61	764,90	-	86 504,51
* Immobilisations corporelles en cours	0,00	-	-	-
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>43 926 589,09</b>	<b>13 429 478,23</b>	<b>4 225 919,44</b>	<b>53 130 147,88</b>

**TABLEAU DES CREANCES**

CREANCES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHEANCE			ANALYSE PAR ECHEANCE		
		Plus d'un an	Moins d'un an	non recouvrées	en Devises	Montants sur l'Etat et les Organismes Publics	Montants sur les entreprises liées
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>4 943 500,81</b>	<b>2 632 279,32</b>	<b>2 311 221,49</b>	<b>800 079,04</b>	-	<b>2 119 459,68</b>	-
Prêts immobiliers	9 335,04	9 335,04	-	-	-	-	-
Autres créances financières	4 934 165,77	2 622 944,28	2 311 221,49	800 079,04	-	2 119 459,68	-
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 485 140 687,81</b>	<b>351 387 633,37</b>	<b>1 147 753 054,54</b>	<b>269 511 470,89</b>	<b>28 728 912,25</b>	<b>1 089 078 638,13</b>	<b>73 786 036,03</b>
Fournisseurs débiteurs	29 648 888,20	9 287 469,56	20 381 388,64	-	6 796 006,81	729 648,20	5 999 033,01
États	1 281 741 400,20	318 132 284,69	965 609 182,51	288 001 128,53	22 463 152,51	920 410 326,28	51 895 433,72
Personnel	20 700,00	4 700,00	16 000,00	-	-	-	8 111 965,18
Comptes d'associés	199 086 833,30	22 828 790,80	133 432 043,50	1 510 342,25	-	-	-
Autres débiteurs	3 576 848,11	-	5 535 848,11	-	-	3 392 421,00	7 783 800,32
Comptes de Régul. Actif	21 054 020,10	1 545 447,02	18 717 573,08	-	169 852,83	31 838 347,25	-

**TABLEAU DES IMMOBILISATIONS AUTRES QUE FINANCIERES**  
EXERCICE CLOS LE 31/12/2017

Nature	MONTANT BRUT DÉBUT D'EXERCICE	AUGMENTATION			DIMINUTION		MONTANT BRUT FIN D'EXERCICE
		Acquisition	Production par l'Entreprise pour elle-même	Virement	Cession	Retrait	
<b>IMMOBILISATIONS EN NON-VALEURS</b>	<b>11 400 184,10</b>	<b>58 090,00</b>	-	-	<b>769 739,84</b>	-	<b>10 688 534,26</b>
* Frais préliminaires	423 559,50	58 090,00	-	-	20 005,00	-	461 644,50
* Charges à répartir sur plusieurs exercices	10 976 624,60	-	-	-	749 734,84	-	10 226 889,76
* Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-	-	-	-
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>4 613 393,70</b>	<b>1 051 248,68</b>	-	-	<b>939 287,72</b>	-	<b>4 725 354,66</b>
* Immobilisations en recherche et développement	-	-	-	-	-	-	-
* Brevets, Marques, Droits et Valeurs Similaires	3 340 159,90	572 370,54	-	-	352 052,72	-	3 560 477,72
* Fonds commercial	587 235,00	-	-	-	587 235,00	-	-
* Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-	-	-
* Ecarts d'acquisition	685 998,80	478 878,14	-	-	-	-	1 164 876,94
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>148 864 504,80</b>	<b>19 731 901,39</b>	<b>15 922 875,35</b>	<b>7 213 699,53</b>	<b>9 141 733,08</b>	<b>15 922 875,35</b>	<b>152 240 973,59</b>
* Terrains	4 457 809,00	-	-	-	-	-	4 457 809,00
* Constructions	32 464 248,90	771 134,97	-	-	46 519,69	276 363,53	32 912 500,65
* Installations techniques, matériels et outillages	94 486 776,77	6 444 440,99	15 646 511,82	7 211 649,53	7 014 512,81	-	102 351 567,24
* Matériel de transport	3 223 251,36	5 674,61	6 374,49	-	1 431 070,34	-	1 604 230,12
* Matériel & mobilier de bureau et aménagements divers	7 795 086,41	2 786 542,46	2 699 989,04	2 050,00	649 630,23	-	10 199 937,68
* Autres immobilisations corporelles	88 720,65	-	-	-	-	-	88 720,65
* Immobilisations corporelles en cours	6 548 611,71	9 724 108,36	-	-	-	15 646 511,82	6 26 208,25
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>164 878 082,60</b>	<b>20 841 240,07</b>	<b>15 922 875,35</b>	<b>7 213 699,53</b>	<b>10 850 760,64</b>	<b>15 922 875,35</b>	<b>167 654 862,51</b>

**ENGAGEMENTS FINANCIERS RECUS OU DONNES HORS OPERATIONS DE CREDIT-BAIL CONSOLIDE**  
EXERCICE CLOS LE 31/12/2017

ENGAGEMENTS DONNES	MONTANTS EXERCICE	MONTANTS EXERCICE PRECEDENT
* Avals et Cautions	-	-
- Cautions provisoires	21 551 130,00	25 020 876,98
- Cautions définitives	110 520 886,23	95 766 235,86
- Cautions de retenue de garantie	91 563 400,21	43 593 927,84
- Cautions admission temporaire	2 555 708,00	4 077 224,54
* Engagements en matière de Pensions de Retraites et Obligations Similaires	-	-
* Autres Engagements Donnés	128 759 320,73	134 518 252,25
<b>Total (1)</b>	<b>354 950 445,17</b>	<b>302 976 517,47</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>MONTANTS EXERCICE</b>	<b>MONTANTS EXERCICE PRECEDENT</b>
* Avals et Cautions	-	-
* Autres Engagements Reçus	-	-

(1) à l'exclusion des dotations relatives aux actifs et passifs circulants et à la trésorerie  
(2) à l'exclusion des reprises relatives aux actifs circulants et à la trésorerie  
(3) y compris les reprises sur les subventions d'investissement

**TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES**  
EXERCICE CLOS LE 31/12/2017

	Capital	Primes	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Provision pour investissements	Autres		Totaux capitaux propres
						Ecart de réévaluation	Titres de participation	
Mouvements								
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Réserves résultat	-	-	20 028 257,46	- 40 080 681,67	-	-	-	- 20 052 424,21
Prime d'émission	-	-	-	33 736 243,37	-	-	-	33 736 243,37
Réserves minoritaires	-	-	61 036,34	-	-	-	-	61 036,34
<b>Situation à la clôture 2015</b>	<b>120 000 000,00</b>	<b>95 200 000,00</b>	<b>151 797 863,89</b>	<b>33 736 243,37</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>400 734 107,26</b>
Mouvements								
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Réserves résultat	-	-	21 982 862,39	- 33 736 243,37	-	-	-	- 11 753 380,98
Prime d'émission	-	-	-	36 178 107,76	-	-	-	36 178 107,76
Réserves minoritaires	-	-	- 2 968 083,10	-	-	-	-	- 2 968 083,10
<b>Situation à la clôture 2016</b>	<b>120 000 000,00</b>	<b>95 200 000,00</b>	<b>170 812 643,18</b>	<b>36 178 107,76</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>422 190 750,95</b>
Mouvements								
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Réserves résultat	-	-	23 100 261,47	- 36 178 107,76	-	-	-	- 13 077 846,29
Prime d'émission	-	-	-	108 393 051,47	-	-	-	108 393 051,47
Réserves minoritaires	-	-	2 714 314,09	-	-	-	-	2 714 314,09
<b>Situation à la clôture 2017</b>	<b>120 000 000,00</b>	<b>95 200 000,00</b>	<b>196 627 218,74</b>	<b>108 393 051,47</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>520 220 270,21</b>

**TABLEAU DES PROVISIONS**

NATURE
--------





**TABLEAU DES SURETES REELLES DONNEES OU RECUES**

CREANCES	TOTAL	MONTANT COUVERT PAR LA SURETE	NATURE (1)	DATE ET LIEU D'INSCRIPTION	OBJET (2) (3)	VALEUR COMPTABLE NETTE DE LA SURETE DONNEE A LA DATE DE CLOTURE
<b>SURETES DONNEES</b>						
BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	14 800 000,00	NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE	04/25/2013			
CREDIT DU MAROC	20 000 000,00	NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE	06/17/2013			
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	43 000 000,00	NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE	07/10/15			
ATTIARI WAFABANK	10 000 000,00	NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE	07/25/2013			
ATTIARI WAFABANK	10 000 000,00	NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE	07/25/2013			
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	7 300 000,00	NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE	08/16/2011			
ATTIARI WAFABANK	4 900 000,00	NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE	09/09/10			
BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	3 000 000,00	NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE	12/03/15			
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	3 000 000,00	NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE	04/03/12			
BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	9 000 000,00	NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE	06/20/2016			
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	3 000 000,00	NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE	03/02/17			
BANK MAROCAINE DE COMMERCE EXTERIEUR	9 000 000,00	NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE	07/28/2011			
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	4 100 000,00	NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE	10/19/2015			
SOCIETE GENERALE MAROCAINE DE BANQUE	7 300 000,00	NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE	08/08/16			
ATTIARI WAFABANK	4 900 000,00	NANTISSEMENT/FOND DE COMMERCE	09/03/15			
ATTIARI WAFABANK	3 168 000,00	Nantissement Matériels et Outillages	07/03/13			
ATTIARI WAFABANK	9 250 000,00	Nantissement Matériels et Outillages	10/24/2013			
ATTIARI WAFABANK	10 000 000,00	Nantissement Fond de Commerce.	07/03/15			
CREDIT IMMOBILIER ET HOTELIER	10 000 000,00	Nantissement Fond de Commerce.	11/22/2017			
<b>SURETES RECUES</b>						

**TABLEAU DES DETTES**

DETTES	TOTAL	ANALYSE PAR ECHANCE			AUTRE ANALYSE			
		Plus d'un an	Moins d'un an	Echues et non payées	Montants en Devises	Montants vis-à-vis de l'Etat et des Organismes Publics	Montants vis-à-vis des Entreprises liées	Montants représentés par des effets
<b>DE FINANCEMENT</b>	<b>320 802 652,47</b>	<b>320 802 652,47</b>	-	-	-	-	-	-
Emprunts obligataires	320 000 000,00	320 000 000,00	-	-	-	-	-	-
Autres dettes de financement	8 802 652,47	8 802 652,47	-	-	-	-	-	-
<b>DE LIQUIDE CIRCULANT</b>	<b>619 324 882,31</b>	<b>162 524 504,92</b>	<b>456 700 377,39</b>	<b>271 285 961,16</b>	<b>82 516 822,29</b>	<b>180 475 731,00</b>	<b>123 575 522,96</b>	<b>62 503 857,69</b>
Fournisseurs	182 722 602,25	71 407 917,00	270 225 695,40	189 490 709,52	79 853 212,25	-	12 212 356,57	62 503 857,69
Dettes Cédentaires	76 543 324,96	16 326 270,72	60 217 054,24	-	2 626 062,10	33 344 654,89	551 257,29	-
Personnel	9 122 684,61	887 327,26	3 894 793,25	2 875 575,10	-	-	-	-
Organismes Sociaux	2 946 918,29	405 510,28	2 536 428,01	394 453,56	-	-	-	-
Etat	268 156 696,75	47 535 822,37	220 620 874,38	12 162 042,26	17 546,82	147 014 202,20	15 395 322,91	-
Comptes d'Associés	1 816 668,06	0,00	1 816 668,06	32 247 924,17	-	-	79 041 598,17	-
Autres Créanciers	46 506 702,28	6 441 276,50	40 065 425,78	46 053 895,63	-	-	540 690,02	-
Comptes de Régularisation Passif	20 888 799,05	7 596 587,98	13 292 211,07	7 596 587,98	-	-	8 082 595,94	-

**Note sur le changement de périmètre de consolidation**

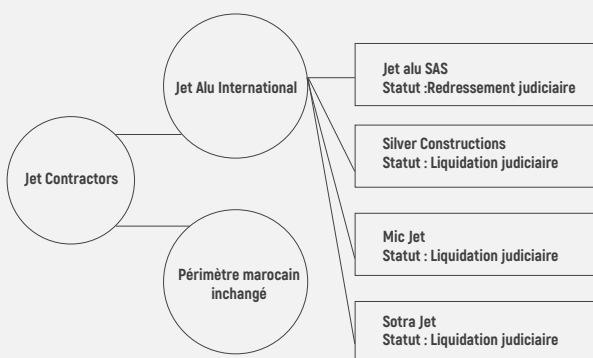
**Périmètre de consolidation**

Le périmètre de consolidation est constitué des filiales du Groupe consolidées par intégration globale pour l'établissement des états financiers consolidés et des filiales dont Jet Contractors détient, directement ou indirectement, le contrôle exclusif.

Le périmètre de consolidation retenu au 31/12/2017 est le suivant :

Entité	Société détentrice	% de contrôle	% d'intérêt	Méthode de consolidation
JET CONTRACTORS	SOCIETE MERE	-	-	IG
AR FACTORY	JET CONTRACTORS	70%	70%	IG
JET PRIM	JET CONTRACTORS	92.5%	93%	IG
JET ENERGY	JET CONTRACTORS	98%	98%	IG
MEAWOOD	JET CONTRACTORS	65%	65%	IG
BE ARCH	JET CONTRACTORS	80%	80%	IG
JET ALU SAS	JET ALU INTERNATIONAL	100%	100%	IG
JET ALU INTERNATIONAL	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
JET ALU ALGERIE	JET ALU SAS	46%	46%	Sortie du périmètre
MIC JET	JET ALU INTERNATIONAL	100%	100%	Sortie du périmètre
SOTRA JET	JET ALU INTERNATIONAL	100%	100%	Sortie du périmètre
SILVER CONSTRUCTION	JET ALU INTERNATIONAL	100%	100%	Sortie du périmètre
MEA MONTAGE	MEA WOOD	65%	65%	IG
JET CONSORTIUM	BE ARCH	17%	13.32%	MEE
	MEA WOOD	17%	10.83%	MEE
	AR FACTORY	17%	12%	MEE
PV INDUSTRY	JET ENERGY	100%	98%	IG
CSK	JET CONTRACTORS	100%	100%	IG
SIM JET MEA	JET CONTRACTORS	51%	51%	IG

**Sortie du périmètre des filiales de Jet Alu International**



Pour l'établissement des comptes consolidés au 31/12/2017, les filiales de la holding d'animation Jet Alu International ont été sorties du périmètre de consolidation. En effet, compte tenu de :

- la volonté du groupe de se désengager de ses filiales du périmètre France
  - de la difficulté à obtenir des comptes annuels définitifs de la société Jet Alu SAS
  - de la mise en redressement judiciaire de Jet Alu SAS
  - de la liquidation judiciaire de Silver Constructions, Mic Jet et Sotra Jet
  - de la perte de contrôle sur ce périmètre
  - de la recommandation des membres du comité d'audit et après échange avec les commissaires aux comptes de Jet Contractors
- seuls les comptes sociaux de la société Jet Alu International ont été intégrés dans la consolidation des comptes de Jet Contractors.

**Principales règles et méthodes adoptées**

**Les retraitements portent sur :**

- Les dettes et les créances réciproques
- Les produits et les charges intragroupe
- La marge sur facturation des filiales figurant dans les en cours de stock
- L'annulation des titres de participation des prêts et emprunts
- Les résultats internes (dividendes distribués)
- Les marges sur amortissements des immobilisations acquises en intragroupe
- Les dotations aux provisions pour dépréciation des titres de participation
- Les écarts de conversion
- Les écarts d'acquisition
- Le traitement des comptes de la société mise en équivalence
- Les impôts différés

**CABINET EL GHAZOULI & ASSOCIES**

**GRUPE CONSTANTIN**

**AUDIT - EXPERTISE COMPTABLE - CONSEIL**

Avenue Hassan II, Immeuble Al Mamounia - entrée A,  
N°35 - Rabat



44, Av. de France,  
Agdal - Rabat

Aux actionnaires de la société JET CONTRACTORS SA  
78, Quartier Industriel Takadoum - Rabat

**Résumé du rapport des commissaires aux comptes relatif aux comptes annuels**

**consolidés de JET CONTRACTORS SA**

**Exercice du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2017**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de JET CONTRACTORS SA, comprenant le bilan au 31 décembre 2017, ainsi que le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et des notes contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives. Ces états financiers font ressortir un montant de capitaux propres consolidés de 522 069 590 MAD dont un bénéfice net consolidé de 108 393 051 MAD.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers, conformément aux normes comptables nationales en vigueur.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession au Maroc.

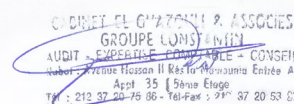
A notre avis, les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'ensemble JET CONTRACTORS SA constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation au 31 décembre 2017 ainsi que de la performance financière et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes et principes comptables décrits dans l'état des informations complémentaires consolidé.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous portons à votre connaissance que suite au désengagement du Groupe vis à vis de ses filiales opérationnelles françaises, les comptes de celles-ci ont été déconsolidés sans impact significatif sur les états financiers consolidés cités au premier paragraphe ci-dessus.

Rabat, le 22 mars 2018

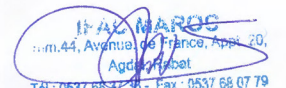
**Les commissaires aux comptes**

**Cabinet El Ghazouli & Associés**



Salah El Ghazouli

**IFAC MAROC**



Abdelkrim Aazibou

**Avis de convocation à l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires**

Le conseil décide la convocation de l'assemblée générale ordinaire des actionnaires pour le 11 Mai 2018 à 15 heures, à l'usine de Jet Contractors se trouvant à Qued Ykem, aux fins de délibérations sur l'ordre du jour suivant :

1. Examen des comptes de l'exercice clos le 31/12/2017 et examen du rapport de gestion ;
2. Lecture du rapport général des commissaires aux comptes sur les états de synthèse de l'exercice clos le 31/12/2017 ;
3. Approbation des comptes de l'exercice clos le 31/12/2017 ;
4. Affectation des résultats de l'exercice clos le 31/12/2017 ;
5. Lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées par l'article 56 de la loi 17-95 et approbation des opérations conclues ou exécutées au cours de l'exercice 2017 ;
6. Quitus de leur gestion aux administrateurs ;

7. Renouvellement du mandat des administrateurs qui arrive à terme à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de 2017 à savoir :

- a. M. Mohamed Adil RTABI
  - b. M. Omar Abdelkader TADLAOUI
  - c. M. Mohamed Amine BENHALIMA
  - d. AR CORPORATION SARL représentée par M. Mohamed Adil RTABI
8. Proposition d'attribution de jetons de présence  
9. Divers ;  
10. Pouvoirs à conférer pour l'accomplissement des formalités légales.